# PRINCIPAUX RISQUES POUR LES ENTREPRISES DANS LE MONDE EN 2021

- Risque plus élevé qu'en 2020
- Risque moins élevé qu'en 2020
- (1) Classement du risque en 2020



2020: 37% (2)

**Interruptions d'activités** (y compris les perturbations de la chaîne logistique)







#### **Pandémie**

(ex : problématiques liées à la santé et à la main d'oeuvre, restrictions de circulation...)<sup>1</sup>





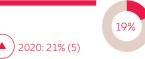
40%

#### Incidents cyber

(ex : cyber crimes, défaillances informatiques, violation de données...)







### Évolutions de marchés

(ex:volatilité, concurrence accrue, nouveaux entrants, fusions/acquisitions, fluctuation de marchés)<sup>2</sup>





### Évolutions législatives et réglementaires

(ex : changement de gouvernement, sanctions économiques, protectionnisme, Brexit, désintégration de la zone Euro...)







### Catastrophes naturelles

(ex: tempête, inondation, tremblement de terre...)

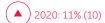




Incendie, explosion







# Évolutions macro-économiques

(ex : programmes d'austérité, inflation/déflation...)<sup>3</sup>





13%

Changement climatique/ instabilité climatique croissante







# Risques politiques

(ex : guerre, terrorisme, conflits sociaux...)



Regardez notre vidéo sur le top 10 des risques 2021

צ' Voir le rapport "Allianz Risk Barometer 2021" et la méthode d'analyse

**Source :** Allianz Global Corporate & Specialty Les chiffres représentent un pourcentage de toutes les réponses des 2769 participants.

- Pandémie se classe devant les incidents cyber
  en nombre de réponses
- 2 Les Évolutions de marchés se classent devant les Évolutions législatives et réglementaires en nombre de réponses
- **3** Les Évolutions macro-économiques se classent devant le Changement climatique en nombre de réponses



### NOUVEAU 10 PRINCIPAUX **RISQUES AU MAROC**

**Source:** Allianz Global Corporate & Specialty.

Les chiffres représentent un pourcentage de toutes les réponses pour ce pays. Participants: 24 Les chiffres ne totalisent pas 100% car 3 risques pouvaient être sélectionnés.

Class	Classement Pou	
1	Pandémie (ex : problématiques liées à la santé et à la main d'oeuvre, restrictions de circulation)	58%
2	Évolutions de marchés (ex : volatilité, concurrence accrue, nouveaux entrants, fusions/acquisitions, fluctuation de marchés)	42%
3	Interruptions d'activités (y compris les perturbations de la chaîne logistique)	38%
4	Incendie, explosion	33%
5	Incidents cyber (ex : cyber crimes, défaillances informatiques, violation de données)	21%
5	Évolutions macro-économiques (ex : programmes d'austérité, inflation/déflation)	21%
7	Catastrophes naturelles (ex: tempête, inondation, tremblement de terre)	17%
8	Atteinte à la réputation ou à l'image de marque	13%
8	Vol, fraude et corruption	13%
10	Évolutions législatives et réglementaires (ex : changement de gouvernement, sanctions économiques, protectionnisme, Brexit, désintégration de la zone Euro.	4%

### LES PRINCIPAUX RISQUES DES ENTREPRISES PAR SECTEURS INDUSTRIELS



### 5 PRINCIPAUX RISQUES : AGRICULTURE

**Source**: Allianz Global Corporate & Specialty, Les chiffres représentent un pourcentage de toutes les réponses pour cette industrie.

Réponses: 32

Les chiffres ne totalisent pas 100% car 3 risques pouvaient être sélectionnés.

Classement		Pourcentage	Classement 2020	Tendar
1	Changement climatique/instabilité climatique croissa	nte 41%	1 (45%)	=
2	Évolutions de marché (ex : volatilité, concurrence accrue, nouveaux entrants, fusions/acquisitions, fluctuation de marchés)	31%	NOUVEAU	<u> </u>
3	Interruptions d'activités (y compris les perturbations de la chaîne logistique)	<b>28%</b>	5 (26%)	<u>•</u>
4	Évolutions législatives et réglementaires (ex : changeme de gouvernement, sanctions économiques, protectionnis Brexit, désintégration de la zone Euro)		3 (31%)	•
5	Incendie, explosion	22%	4 (27%)	•



#### 5 PRINCIPAUX RISQUES : AYIATION, SPATIAL ET DEFENSE

**Source**: Allianz Global Corporate & Specialty. Les chiffres représentent un pourcentage de toutes les réponses pour cette industrie.

Réponses : 78

Les chiffres ne totalisent pas 100% car 3 risques pouvaient être sélectionnés.

Classement	Pourcentage	Classement 2020	Tendano
Pandémie (ex : problématiques liées à la santé et la main d'œuvre, restrictions de circulations)	t à 62%	NOUVEAU	<b>(A)</b>
Interruptions d'activités (y compris les perturbations c chaîne logistique)	le la <b>41%</b>	2(36%)	=
Incidents cyber (ex : cyber crimes, défaillances informatiques, violation de données)	35%	1 (40%)	lacksquare
Évolutions de marché (ex : volatilité, concurrence accrue, nouveaux entrants, fusions/acquisitions, fluctuation de marchés)	31%	4 (25%)	=
Catastrophes naturelles (ex: tempête, inondation, tremblement de terre)	15%	NOUVEAU	<b>(A)</b>



### 5 PRINCIPAUX RISQUES : CHIMIE, PHARMACIE ET BIOPHARMACIE

**Source**: Allianz Global Corporate & Specialty. Les chiffres représentent un pourcentage de toutes les réponses pour cette industrie.

Réponses: 53

Les chiffres ne totalisent pas 100% car 3 risques pouvaient être sélectionnés.

ement 2020	Tendar
1 (67%)	=
2 (36%)	=
OUVEAU	•
3 (33%)	•
5 (18%)	<u>•</u>
	5 (18%)

**NOUVEAU** 

Nouvelle entrée dans le top 10 des risques



# 5 PRINCIPAUX RISQUES: BIENS DE CONSOMMATION

**Source**: Allianz Global Corporate & Specialty. Les chiffres représentent un pourcentage de toutes les réponses pour cette industrie.

Réponses: 42

Les chiffres ne totalisent pas 100% car 3 risques pouvaient être sélectionnés.

Cla	ssement	Pourcentage	Classement 2020	Tenda
1	Interruptions d'activités (y compris les perturbations chaîne logistique)	de la 38%	2 (32%)	<b>(A)</b>
1	Pandémie (ex : problématiques liées à la santé et à la main d'œuvre, restrictions de circulations)	38%	NOUVEAU	<u>•</u>
3	Évolutions macro-économiques (ex : programmes d'austérité, inflation/déflation)	21%	NOUVEAU	•
3	Évolutions de marché (ex : volatilité, concurrence accrue, nouveaux entrants, fusions/acquisitions, fluctuation de marchés)	21%	3 (29%)	=
5	Changement climatique/instabilité climatique croissante	<b>19%</b>	NOUVEAU	<u> </u>



# 5 PRINCIPAUX RISQUES : CONSTRUCTION ET IMMOBILIER

**Source**: Allianz Global Corporate & Specialty. Les chiffres représentent un pourcentage de toutes les réponses pour cette industrie.

Réponses : 119

Les chiffres ne totalisent pas 100% car 3 risques pouvaient être sélectionnés.

Cla	ssement	Pourcentage	Classement 2020	Tendar
1	Interruptions d'activités (y compris les perturbations chaîne logistique)	de la 44%	2 (36%)	<u>•</u>
2	Catastrophes naturelles (ex:tempête, inondation, tremblement de terre)	35%	1 (38%)	€
2	Pandémie (ex : problématiques liées à la santé et à la main d'œuvre, restrictions de circulations)	35%	NOUVEAU	•
4	Incendie, explosion	32%	3 (34%)	•
5	Incidents cyber (ex : cyber crimes, défaillances informatiques, violation de données)	21%	4 (24%)	•



#### 5 PRINCIPAUX RISQUES : DIVERTISSEMENT ET MÉDIA

**Source**: Allianz Global Corporate & Specialty. Les chiffres représentent un pourcentage de toutes les réponses pour cette industrie.

Réponses : 54

ssement	Pourcentage	Classement 2020	Tendan
Pandémie (ex : problématiques liées à la santé et à la main d'œuvre, restrictions de circulations)	56%	NOUVEAU	<u>•</u>
Interruptions d'activités (y compris les perturbations de chaîne logistique)	la <b>37%</b>	2 (35%)	=
Incidents cyber (ex : cyber crimes, défaillances informatiques, violation de données)	37%	3 (29%)	•
Atteinte à la réputation ou à l'image de marque	20%	1 (39%)	▼
Évolutions de marché (ex : volatilité, concurrence accrue, nouveaux entrants, fusions/acquisitions, fluctuation de marchés)	15%	4 (24%)	•
	la main d'œuvre, restrictions de circulations)  Interruptions d'activités (y compris les perturbations de chaîne logistique)  Incidents cyber (ex: cyber crimes, défaillances informatiques, violation de données)  Atteinte à la réputation ou à l'image de marque  Évolutions de marché (ex: volatilité, concurrence accrue, nouveaux entrants, fusions/acquisitions,	Pandémie (ex : problématiques liées à la santé et à la main d'œuvre, restrictions de circulations)  Interruptions d'activités (y compris les perturbations de la chaîne logistique)  Incidents cyber (ex : cyber crimes, défaillances informatiques, violation de données)  Atteinte à la réputation ou à l'image de marque  Évolutions de marché (ex : volatilité, concurrence accrue, nouveaux entrants, fusions/acquisitions,  15%	Pandémie (ex : problématiques liées à la santé et à la main d'œuvre, restrictions de circulations)  Interruptions d'activités (y compris les perturbations de la chaîne logistique)  Incidents cyber (ex : cyber crimes, défaillances informatiques, violation de données)  Atteinte à la réputation ou à l'image de marque  20%  1 (39%)  Évolutions de marché (ex : volatilité, concurrence accrue, nouveaux entrants, fusions/acquisitions,  15%  4 (24%)



# 5 PRINCIPAUX RISQUES : SERVICES FINANCIERS

**Source**: Allianz Global Corporate & Specialty, Les chiffres représentent un pourcentage de toutes les réponses pour cette industrie.

Réponses: 931

Les chiffres ne totalisent pas 100% car 3 risques pouvaient être sélectionnés.

Cla	ssement	Pourcentage	Classement 2020	Tendar
1	Incidents cyber (ex : cyber crimes, défaillances informatiques, violation de données)	47%	1 (46%)	=
2	Pandémie (ex : problématiques liées à la santé et à la main d'œuvre, restrictions de circulations)	40%	NOUVEAU	<u>•</u>
3	Interruptions d'activités (y compris les perturbations de l chaîne logistique)	.a <b>31%</b>	4 (24%)	•
4	Évolutions législatives et réglementaires (ex : changement de gouvernement, sanctions économiques, protectionnisme, Brexit, désintégration de la zone Euro.	26%	2 (33%)	•
5	Évolutions macro-économiques (ex : programmes d'austérité, inflation/déflation)	19%	NOUVEAU	•



# 5 PRINCIPAUX RISQUES: PRODUITS ALIMENTAIRES/BOISSONS

**Source**: Allianz Global Corporate & Specialty. Les chiffres représentent un pourcentage de toutes les réponses pour cette industrie.

Réponses : 43

Les chiffres ne totalisent pas 100% car 3 risques pouvaient être sélectionnés.

Cla	ssement	Pourcentage	entage Classement 2020	
1	Interruptions d'activités (y compris les perturbations d chaîne logistique)	de la 53%	1 (49%)	=
2	Pandémie (ex : problématiques liées à la santé et à la main d'œuvre, restrictions de circulations)	33%	NOUVEAU	<u>•</u>
3	Incendie, explosion	30%	4 (29%)	<u>•</u>
4	Évolutions de marché (ex : volatilité, concurrence accrue, nouveaux entrants, fusions/acquisitions, fluctuation de marchés)	26%	NOUVEAU	•
5	Incidents cyber (ex : cyber crimes, défaillances informatiques, violation de données)	23%	NOUVEAU	<u>•</u>



### 5 PRINCIPAUX RISQUES : ADMINISTRATION, LES SERVICES PUBLICS (Y COMPRIS SANTÉ)

**Source**: Allianz Global Corporate & Specialty. Les chiffres représentent un pourcentage de toutes les réponses pour cette industrie.

Réponses : 30

Cla	ssement	Pourcentage	Classement 2020	Tendan
1	Incidents cyber (ex : cyber crimes, défaillances informatiques, violation de données)	37%	1 (39%)	=
1	Pandémie (ex : problématiques liées à la santé et à la main d'œuvre, restrictions de circulations)	37%	NOUVEAU	•
3	Évolutions législatives et réglementaires (ex : changeme de gouvernement, sanctions économiques, protectionni Brexit, désintégration de la zone Euro)		4 (21%)	<u> </u>
4	Risques politiques et violence (ex: guerre, terrorisme, conflits sociaux, émeutes)	20%	NOUVEAU	<u> </u>
5	Interruptions d'activités (y compris les perturbations de l chaîne logistique)	<b>17%</b>	NOUVEAU	<u> </u>



### 5 PRINCIPAUX RISQUES : HÔTELLERIE, LOISIRS ET TOURISME

**Source**: Allianz Global Corporate & Specialty. Les chiffres représentent un pourcentage de toutes les réponses pour cette industrie.

Réponses : 35

Les chiffres ne totalisent pas 100% car 3 risques pouvaient être sélectionnés.

Clas	ssement	Pourcentage	Classement 2020	Tendan
1	Pandémie (ex : problématiques liées à la santé et à la main d'œuvre, restrictions de circulations)	66%	NOUVEAU	<u>•</u>
2	Interruptions d'activités (y compris les perturbations de l chaîne logistique)	<b>46%</b>	2 (44%)	=
3	Catastrophes naturelles (ex:tempête, inondation, tremblement de terre)	43%	1 (50%)	•
4	Évolutions législatives et réglementaires (ex : changeme de gouvernement, sanctions économiques, protectionni Brexit, désintégration de la zone Euro)		NOUVEAU	•
4	Changement climatique/instabilité climatique croissant	e <b>14%</b>	NOUVEAU	<u>•</u>



# 5 PRINCIPAUX RISQUES: INDUSTRIE (Y COMPRIS AUTOMOBILE)

**Source**: Allianz Global Corporate & Specialty. Les chiffres représentent un pourcentage de toutes les réponses pour cette industrie.

Réponses : 136

Les chiffres ne totalisent pas 100% car 3 risques pouvaient être sélectionnés.

_		
centage	Classement 2020	Tendan
63%	1 (60%)	=
41%	2 (34%)	=
32%	NOUVEAU	<u>•</u>
26%	3 (29%)	•
19%	NOUVEAU	•
	41% 32% 26%	63% 1 (60%) 41% 2 (34%)  32% NOUVEAU  26% 3 (29%)



# 5 PRINCIPAUX RISQUES : MARINE ET TRANSPORT MARITIME

**Source** : Allianz Global Corporate & Specialty. Les chiffres représentent un pourcentage de toutes les réponses pour cette industrie.

Réponses : 70

Classement	Pourcentage	Classement 2020	Tendana
Pandémie (ex : problématiques liées à la santé et à la main d'œuvre, restrictions de circulations)	51%	NOUVEAU	<b>(A)</b>
2 Interruptions d'activités (y compris les perturbations de chaîne logistique)	la <b>36%</b>	4 (29%)	<u>•</u>
Catastrophes naturelles (ex: tempête, inondation, tremblement de terre)	27%	2 (34%)	€
Incidents cyber (ex : cyber crimes, défaillances informatiques, violation de données)	26%	3 (31%)	€
Évolutions de marché (ex : volatilité, concurrence accrue, nouveaux entrants, fusions/acquisitions, fluctuation de marchés)	24%	NOUVEAU	•



### NOUVEAU 5 PRINCIPAUX RISQUES : SECTEUR MINIER

**Source**: Allianz Global Corporate & Specialty. Les chiffres représentent un pourcentage de toutes les réponses pour cette industrie.

Réponses : 17

Les chiffres ne totalisent pas 100% car 3 risques pouvaient être sélectionnés.

Clas	Classement Pourcentag			
1	Interruptions d'activités (y compris les perturbations de la chaîne logistique)	41%		
2	Évolutions législatives et réglementaires (ex : changement de gouvernement, sanctions économiques, protectionnisme, Brexit, désintégration de la zone Euro)	29%		
2	Risques environnementaux (ex : pollution)	29%		
2	Pandémie (ex : problématiques liées à la santé et à la main d'œuvre, restrictions de circulations)	29%		
5	Incendie, explosion	24%		



## 5 PRINCIPAUX RISQUES: PETROLE ET GAZ

**Source**: Allianz Global Corporate & Specialty. Les chiffres représentent un pourcentage de toutes les réponses pour cette industrie.

Réponses: 51

Les chiffres ne totalisent pas 100% car 3 risques pouvaient être sélectionnés.

Cla	ssement	Pourcentage	Classement 2020	Tendan
1	Interruptions d'activités (y compris les perturbations de chaîne logistique)	de la 51%	1 (48%)	=
2	Incendie, explosion	39%	3 (36%)	<u>•</u>
3	Pandémie (ex : problématiques liées à la santé et à la main d'œuvre, restrictions de circulations)	25%	NOUVEAU	<u>•</u>
4	Changement climatique/instabilité climatique croissante	24%	5 (22%)	<u>•</u>
4	Incidents cyber (ex : cyber crimes, défaillances informatiques, violation de données)	24%	2 (39%)	•



## **5 PRINCIPAUX RISQUES: ENERGIE**

**Source**: Allianz Global Corporate & Specialty. Les chiffres représentent un pourcentage de toutes les réponses pour cette industrie.

Réponses : 49

Cla	ssement	Pourcentage	Classement 2020	Tenda
1	Incidents cyber (ex : cyber crimes, défaillances informatiques, violation de données)	51%	2 (35%)	•
2	Interruptions d'activités (y compris les perturbations de chaîne logistique)	la <b>45%</b>	1 (62%)	€
3	Évolutions législatives et réglementaires (ex : changem de gouvernement, sanctions économiques, protectionn Brexit, désintégration de la zone Euro)		5 (25%)	<u> </u>
3	Catastrophes naturelles (ex:tempête, inondation, tremblement de terre)	27%	4 (28%)	<u> </u>
5	Changement climatique/instabilité climatique croissan	te <b>24%</b>	NOUVEAU	•



### 5 PRINCIPAUX RISQUES: SERVICES PROFESSIONNELS (EX: AVOCATS)

**Source**: Allianz Global Corporate & Specialty. Les chiffres représentent un pourcentage de toutes les réponses pour cette industrie.

Réponses : 124

Les chiffres ne totalisent pas 100% car 3 risques pouvaient être sélectionnés.

Cla	ssement	Pourcentage	Classement 2020	Tendar
1	Incidents cyber (ex : cyber crimes, défaillances informatiques, violation de données)	52%	1 (46%)	=
2	Pandémie (ex : problématiques liées à la santé et à la main d'œuvre, restrictions de circulations)	40%	NOUVEAU	•
3	Interruptions d'activités (y compris les perturbations de la chaîne logistique)	<b>25%</b>	2 (32%)	•
4	Évolutions législatives et réglementaires (ex : changeme de gouvernement, sanctions économiques, protectionnis Brexit, désintégration de la zone Euro)		4 (28%)	=
5	Évolutions de marché (ex : volatilité, concurrence accrue, nouveaux entrants, fusions/acquisitions, fluctuation de marchés)	22%	5 (23%)	=



#### 5 PRINCIPAUX RISQUES : ÉNERGIE RENOUVELABLE

**Source**: Allianz Global Corporate & Specialty. Les chiffres représentent un pourcentage de toutes les réponses pour cette industrie.

Réponses : 21

Les chiffres ne totalisent pas 100% car 3 risques pouvaient être sélectionnés.

Classement	Pourcentage	Classement 2020	Tendan
Interruptions d'activités (y compris les perturbations chaîne logistique)	de la 43%	1 (50%)	=
Catastrophes naturelles (ex: tempête, inondation, tremblement de terre)	38%	5 (23%)	•
3 Incendie, explosion	29%	2 (32%)	•
Risques politiques et violence (ex : guerre, terrorisme, conflits sociaux, émeutes)	24%	NOUVEAU	<u>•</u>
5 Changement climatique/instabilité climatique croissant	e <b>19%</b>	2 (32%)	•



#### 5 PRINCIPAUX RISQUES : COMMERCE DE DÉTAIL ET DE GROS

**Source**: Allianz Global Corporate & Specialty. Les chiffres représentent un pourcentage de toutes les réponses pour cette industrie.

Réponses : 57

Class	sement	Pourcentage	Classement 2020	Tendana
1	Interruptions d'activités (y compris les perturbations chaîne logistique)	de la 54%	1 (53%)	=
	Pandémie (ex : problématiques liées à la santé et à la main d'œuvre, restrictions de circulations)	46%	NOUVEAU	•
3	Incendie, explosion	33%	4 (22%)	<u> </u>
	Incidents cyber (ex : cyber crimes, défaillances informatiques, violation de données)	32%	2 (40%)	•
5 1	Catastrophes naturelles (ex : tempête, inondation, tremblement de terre)	21%	3 (23%)	•



# **5 PRINCIPAUX RISQUES:** TECHNOLOGIE

**Source**: Allianz Global Corporate & Specialty. Les chiffres représentent un pourcentage de toutes les réponses pour cette industrie.

Réponses : 57

Les chiffres ne totalisent pas 100% car 3 risques pouvaient être sélectionnés.

Cla	ssement	Pourcentage	Classement 2020	Tenda
1	Incidents cyber (ex : cyber crimes, défaillances informatiques, violation de données)	61%	1 (57%)	=
2	Interruptions d'activités (y compris les perturbations de l chaîne logistique)	<b>44%</b>	2 (42%)	=
3	Pandémie (ex : problématiques liées à la santé et à la main d'œuvre, restrictions de circulations)	30%	NOUVEAU	•
4	Nouvelles technologies (ex : impact de l'inter connectivité croissante, nanotechnologie, intelligence artificielle, impression 3D, blockchain)	26%	3 (26%)	•
5	Évolutions législatives et réglementaires (ex : changeme de gouvernement, sanctions économiques, protectionni: Brexit, désintégration de la zone Euro)		5 (21%)	=



# **5 PRINCIPAUX RISQUES :** TÉLÉCOM

**Source**: Allianz Global Corporate & Specialty. Les chiffres représentent un pourcentage de toutes les réponses pour cette industrie.

Réponses : 34

Les chiffres ne totalisent pas 100% car 3 risques pouvaient être sélectionnés.

Cla	ssement	Pourcentage	Classement 2020	Tendo
1	Incidents cyber (ex : cyber crimes, défaillances informatiques, violation de données)	71%	1 (75%)	=
2	Interruptions d'activités (y compris les perturbations de chaîne logistique)	<b>38%</b>	2 (46%)	=
3	Évolutions législatives et réglementaires (ex : changement de gouvernement, sanctions économiques, protectionni Brexit, désintégration de la zone Euro)		3 (25%)	=
3	Évolutions de marché (ex : volatilité, concurrence accrue, nouveaux entrants, fusions/acquisitions, fluctuation de marchés)	26%	NOUVEAU	<u>•</u>
3	Pandémie (ex : problématiques liées à la santé et à la main d'œuvre, restrictions de circulations)	26%	NOUVEAU	<u>•</u>



# **5 PRINCIPAUX RISQUES:** TRANSPORTS

**Source**: Allianz Global Corporate & Specialty, Les chiffres représentent un pourcentage de toutes les réponses pour cette industrie.

Réponses : 54

Classement	ourcentage	Classement 2020	Tendan
Interruptions d'activités (y compris les perturbations de chaîne logistique)	e la 41%	1 (32%)	=
Pandémie (ex : problématiques liées à la santé et à la main d'œuvre, restrictions de circulations)	39%	NOUVEAU	•
Incidents cyber (ex : cyber crimes, défaillances informatiques, violation de données)	31%	2 (30%)	•
Évolutions de marché (ex : volatilité, concurrence accrue, nouveaux entrants, fusions/acquisitions, fluctuation de marchés)	26%	4 (26%)	=
5 Vol, fraude et corruption	22%	NOUVEAU	•